

K]YbYf`GhUXhfY[]Yfi b[`d`Ubh A U» bU\ a Yb [Y[Yb `?]bXYfUfa i h'i bX J Yf_Y\ fgW\ Ucg°

5a `&"'› b]`&\$&) `X]g_i h]YfYb`GD² `i bX`BYcg]b`K]Yb`ØVYf
5fVY]hga Uf_hž`A]bXYghg]W\Yfi b[ž`A cV]`]hÅh'i bX`ϕhY[fUh]cb"



K]Ybž'² ghYffY]W\ `!`K]Yb`]gh`ja `K UbXY`°°8]Y`GD² `i bX`X]Y`B9CG
\UVYb`g]W\ `]b`Y]bYf`bYi Yb`GhUXhfY[]Yfi b[`ni gUa a Yb[YŽi bXYb
i bX`n]Y`Yb`Ui Z`a Y\fyfy`? YfbVYfy]W\Y`UVž`X]Y`XUg`@VYb`XYf
K]YbYf]bbYb`X]fy`h`VYY]bZi ggYb`k YfXYb"°9]bYb`VYgcbXYfYb
: c_i g`Y[Yb`X]Y`DUfhY]Yb`Ui Z`X]Y`K Y]hYfybhk]W_`i b[`XYg
5fVY]hga Uf_hg`i bX`X]Y`GhÅf_i b[`K]Ybg`U`g: cfgW\i b[g!`i bX
?cb[fYggghUbXcfh"°8]YgY`H\Ya Yb`\UVYb`Ui W\`Y]bY`\c\Y
F`Y`Yj Ubni]b`XYf`U_hi Y`Yb`8]g_i gg]cb`ØVYf`X]Y`A]bXYghg]W\Yfi b[ž
X]Y`i bhYf`X]Y`@ dY`[Ybca a Yb`k YfXYb`gc`°°"

9]bY`XYf`[fc» Yb`< YfUi gZcfXYfi b[Yb`V`Y]Vh`X]Y`@Y]ghVuf_Y]h`XYf
K]YbYf`A]bXYghg]W\Yfi b["°`a `FU\ a Yb`XYf`[Yd`UbhYb`FYZcfa

k]fX`]bgvYgcbXYfY`X]Y`i bhYfghØhni b[`j cb`K c`b[Ya Y]bgW`UZhYb
i bX` : Ua `]Yb`a `]hj `]Y`Yb`?]bXYfb`VYgdfcW`Yb`"8Ua `]h`k c`Yb`X]Y
DUfhY]Yb`XYf`?]bXYfUfa`i h`Yb`hgW`]YXYb`Ybh[Y[Ybk]f`Yb`i bX`Y]bY
VYggYfY`gcn]U`Y`5Vg]W`Yfi b[`V]YhYb`"

J Yf`Y`f`gd`fc`^Y`_hY`i`b`X`≠bhY`[`f`U`h]`c`b`Z`Ø`f`X`Y`f`b`

8cW`X`Ug`]gh`b]W`h`U`Y`g`5i`W`a` `J`Yf`_`Y`f`[`]V`h`Y`g`Y`b][`Y
B`Y`i`Y`f`i`b`[`Y`b`"8]Y`5`bd`U`ggi`b`[`X`Y`f`D`U`f`_`n`Y]h`Y`b`U`b`X]Y`6`Y`X`Ø`f`Z`b]ggY
X`Y`f`K`]Y`b`Y`f`]b`b`Y`b`k`]f`X`Y`f`k`U`f`h`h`ž`i`a` `X`U`g`D`U`f`_`d]W`_`Y`f`Y`Z`Y`_`h]j`Y`f`ni
[`Y`gh`U`h`Y`b`"Ni`X`Y`a` `gc`Y`b`X]Y`D`U`f`!`U`b`X`!`F`]X`Y`!`5`b`[`Y`V`c`h`Y`j`Y`f`V`Y`gg`Y`f`h
k`Y`f`X`Y`b`ž`i`a` `X]Y`?`Z`n`!`N`U`\` `]b`X`Y`f`G`h`U`X`h`ni` `f`Y`X`i`n]Y`f`Y`b`"8]Y
J`Y`f`_`Y`f`g`V`Y`f`i` \][`i`b`[`X`Y`f`≠`b`Y`f`Y`b`G`h`U`X`h`gh`Y`h`Y`V`Y`b`gc`U`i`Z`X`Y`f`
5`[`Y`b`X`U`ž`[`Y`d`U`U`f`h`a`]h`Y]b`Y`a` `Ø`V`Y`f`U`f`V`Y]h`Y`h`Y`b`7]h`m`V`i`g`!`?`c`b`n`Y`d`h`"

9]b`G`W`f]h`h`b`X]Y`Ni`_`i`b`Z`h`g]b`X`X]Y`D`À`b`Y`ni`f`9]b`Z`Ø`f`i`b`[`U`i`h`c`b`c`a
Z`U`f`Y`b`X`Y`f`?`Y]b`V`i`ggY`i`b`X`G`i`h`h`Y`g`ž`X]Y`X`Y`b`Ø`Z`Y`b`h`]W`Y`b`J`Y`f`_`Y`f`
f`Y`j`c`i`h]c`b]Y`f`Y`b`_`Ø`b`b`h`Y`b`"Ni`X`Y`a` `k`]f`X`X]Y`D`f`Ø`Z`b`[`X`Y`f`
:`U`f`f`U`X`a`]h`b`U`a`Y`]b`G`h`f`U`»`Y`b`V`U`b`Y`b`i`b`X`6`i`ggY`b`
j`c`f`U`b`[`Y`h`f]Y`V`Y`b`ž`k`U`g`g]W`Y`f`V`Y]j`]Y`Y`b`F`U`X`Z`U`f`Y`f`]b`b`Y`b`Z`Ø`f`
:`f`Y`i`X`Y`g`c`f`[`Y`b`k`]f`X`"9]b`k`Y`h`Y`f`Y`g`k`]W`h`[`Y`g`?`U`d]h`Y`U`i`Z`X`Y`f`
5`[`Y`b`X`U`]gh`X]Y` :`Ø`f`X`Y`f`i`b`[`X`Y`f`X`Y`i`hg`W`Y`b`G`d`f`U`W`Y`ž`X]Y`b]W`h`b`i`f`
Z`Ø`f`?]b`X`Y`f`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`Z`Ø`f`X`Y`f`Y`b`9`f`n]Y`i`b`[`g`V`Y`f`Y`W`h][`h`Y`
U`i`g`[`Y`V`U`i`h`k`Y`f`X`Y`b`gc`" <]Y`f`k`]f`X`Y`b`≠`bhY`[`f`U`h]`c`b`g`_`c`X`Y`I`
Y`b`h`k`]W`_`Y`h`ž`X`Y`f`X]Y`F`U`a`Y`b`V`Y`X]b`[`i`b`[`Y`b`Z`Ø`f`Y]b`Y`f`Z`c`[`f`Y]W`Y`g`
A`]h`Y]b`U`b`X`Y`f`g`W`U`Z`h`"

≠bhY`[`f`U`h]`c`b`U`a` `5`f`V`Y]h`g`a`U`f`_`h`

5V`Y`f`k`]Y`g]Y`h`Y`g`a`]h`X`Y`f`≠`bhY`[`f`U`h]`c`b`j`c`b`A`][`f`U`b`h`]b`b`Y`b`U`i`g`3`8]Y
6`i`b`X`Y`g`d`c`]h`_`U`h`V`Y`f`Y]h`g`n`U`a`f`Y]W`Y`A`U`»`b`U`a`Y`b`U`i`Z`X`Y`b`K`Y`[
[`Y`V`f`U`W`h`ž`i`a` `X]Y`9]b`[`Y`X`Y`f`i`b`[`j`c`b`A`][`f`U`b`h`Y`b`]b`X`Y`b`
5`f`V`Y]h`g`a`U`f`_`h`ni` `Y`f`Y]W`h`Y`f`b`"≠`8`Y`i`hg`W`U`b`X`Y`V`Y`b`W]f`W`U`&`\$`ž`
A`j`]c`b`Y`b`A`Y`b`g`W`Y`b`a`]h`A`][`f`U`h]`c`b`g`b`]b`h`Y`f`[`f`i`b`X`ž`i`b`X`X]Y`
7`U`b`W`b`[`Y]W`X`Y]h`U`a` `5`f`V`Y]h`g`a`U`f`_`h`V`Y]V`h`Y]b`Y`?`Y`f`b`U`i`Z`[`U`V`Y`X`Y`f`
≠`bhY`[`f`U`h]`c`b`g`d`c`]h`_`"A`U`»`b`U`a`Y`b`k`]Y`X`U`g` :`Ø`f`X`Y`f`d`f`c`[`f`U`a`a`
≠`bhY`[`f`U`h]`c`b`X`i`f`W`E`i`U`]Z`n]Y`f`i`b`[` `≠` `Y`Z`Y`b`ž`U`i`g`À`b`X]g`W`Y`
6`Y`f`i`Z`g`e`i`U`]Z`_`U`h]c`b`Y`b`U`b`ni`Y`f`_`Y`b`b`Y`b`i`b`X`i`bh`Y`f`gh`Ø`h`n`Y`b`A`][`f`U`b`h`Y`b`

XUVY]ž]\fY`GdfUWXY`ni`j`YfVYggYfb`ži`a`Y]bY`VYggYfY`HY]\UVY`Ua
5fVY]hga`Uf_h`ni`YffY]WXYb"5b[`YVchY`ni`f`GdfUW`ZØfXYfi`b[`n]Y`Yb
XUfUi`Z`UVž`BYi`ni`k`UbXYfYfb`i`bX`A`][`fUhbYb`X]Y`ǂhY[`fUh]cb`ni
Yf`Y]W`hYfb"

@Ui`h`XYa`ǂgh]hi`h`ZØf`5fVY]hga`Uf_h`i`bX`6Yfi`ZgZc`fgW`i`b[`f#56Ł
nY][`h`g]W`ž`XUgg`*)`Dfc`nYb`h`XYf`gY]h`gYW`g`ǂ\`fYb`]b`8Yi`hgW`UbX
`YVYb`XYb`;`YZØW`hY`hYb`]b`J`c`nY]h`UfVY]hYb`ž`k`Ug`X]Y
B`c`h`k`Y`b`X][`_Y]h`j`Y`f`g`h`Å`f`_`h`ž`\`fY`ǂhY[`fUh]cb`]b`XYb`XYi`hgW`Yb
5fVY]hga`Uf_h`Ui`W`]b`2`ghYffY]W`j`c`f`Ub`ni`hfY]VYb"9]b
Ni`g`Ua`a`Y`bgd]Y`Ui`g`GdfUW`!`i`bX`ǂhY[`fUh]cb`g_i`fgYb`k`]fX`U`g
G`W`Ø`ggY`ni`f`Y`f`Zc`[`fY]W`Yb`ǂhY[`fUh]cb`Ub[`Y`g`Y`Y`b`ž`XYf`b]W`h`bi`f
VYfi`Z]W`Y`A`Ø[`_W`_Y]hYb`g`W`U`Z`ž`g`c`b`XYfb`Ui`W`g`c`n]U`Y`?`c`b`h`U`_`hY
ZØfXYfh`i`bX`X]Y`gd`f`U`W`]W`Yb`:`Å`\][`_Y]hYb`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`h"

ǂ`K`]Yb`[`]V`h`Y`g`b`c`W`j`]Y`ni`h`i`b`ž`i`a`X]Y`g`Y`b`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b
[`Y`f`Y`W`h`ni`k`Y`f`X`Y`b"5a`8]Y`b`ghU[`i`bX`A`]h`k`c`W`k`]f`X`]b`XYb
;`Y`g`d`f`Å`W`Y`b`X`Y`f`G`D`2`_`U`f`k`Y`f`X`Y`b`ž`k`]Y`X]Y`d`Y`f`g`c`b`Y`Y`b
9`b`h`g`W`Y]X`i`b[`Y`b`i`b`X`X]Y`[`Y`b`U`i`Y`5`i`g[`Y`g`h`U`h`i`b[`X`Y`g`b`Y`i`Y`b
G`h`U`X`h`g`Y`b`U`h`g`U`i`g`g`Y`Y`b`k`Y`f`X`Y`b"6Øf[`Y`fa`Y]g`h`Y`f`A`]W`U`Y`@`X`k`][
V`Y]V`h`U`b`X`Y`f`G`d]h`n`Y`ž`k`Å`f`Y`b`X`6`Y`h]b`U`9a`a`Y`f`b[`j`c`b`X`Y`b`B`9`C`G
U`g`J`n`Y`V`Ø`f[`Y`fa`Y]g`h`Y`f]b`k`U`f`g`W`Y]b`]W`[`Y`g`Y`h`h`i]g`h"8]Y`:`f`U[`Y
b`U`W`X`Y`f`6`Y`g`Y`h`ni`b[`X`Y`g`:`]b`U`b`n`f`Y`g`g`c`f`h`g`b`U`W`X`Y`a`K`Y`W`g`Y`j`c`b
D`Y`h`Y`f`<`U`b`_`Y`V`Y]V`h`Y`X`c`W`c`Z`Z`b`ž`Y`V`Y`b`g`c`X]Y`:`f`Ø»`Y`X`Y`g
G`h`U`X`h`g`Y`b`U`h`g`ž`X`Y`f`X`Y`f`n`Y]h`Ui`g`%`&`A`]h[`]Y`X`Y`f`b`V`Y`g`h`Y`\`h"

K`]Y`Ui`W`]a`a`Y`f`g]W`X]Y`8]b[`Y`Y`b`h`k`]W`_`Y`b`ž`Y]b`Y`g`g`h`Y`\`h`Z`Y`g`h`8]Y
K`]Y`b`Y`f`G`h`U`X`h`f`Y[`]Y`fi`b[`\`U`h`k`]W`h][`Y`D`Å`b`Y`ž`X]Y`Y`g`i`a`ni`g`Y`h`n`Y`b
[`]h`ž`i`a`X`U`g`@`Y`V`Y`b`]b`X`Y`f`<`U`i`d`h`g`h`U`X`h`g`h`Y`h][`ni`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`b"

K`Y]h`Y`f`Y`ǂ`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`ni`X`Y`b`H`Y`a`Y`b`ǂ`h`Y[`f`U`h]c`b`i`b`X
5fVY]hga`Uf_h`Z]b`X`Y`b`G]Y`\]Y`f.`6A`5G`i`b`X`6i`b`X`Y`g`f`Y[`]Y`fi`b[`"

@Y`g`Y`b`G]Y`a`Y`\`f`Ø`V`Y`f`X]Y`b`Y`i`Y`g`h`Y`b`9`b`h`k`]W`_`i`b[`Y`b`Ui`W`]a`
?`i`f]Y`f"

8YhU]`g	
C fh	K]Ybž`² ghYffY]W
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • _i f]Yf"Uh • k k k "Va Ug"XY • k k k "Vi bXYgfY[]Yfi b["XY

6Ygi W\ Yb `G]Y `i bg `Ui Z. `a Y]b!k]Yb"bYh