

B Yi fYi h\Yf'gY`YbW`YbhfU`Wcb`U`YghfY`U`
XY`<c`mk ccX. / ei ch/< UghU`@U`J]ghUž
VYVÅ/ ei ch/Yb`J]YbU°

: Y`jI`B Yi fYi h\Yf`Wca`dUfhY`i`bU`Zchc`Wcb`5fbc`X
GWk UfnYbY[[Yf`Yb`J]YbU`migY`Wcbj]YfhY`Yb`i`b`Ya`VU`UXcf
XY`U`CBI`dUfU`cg`YWcg]ghYa`Ug`U`d]bcg"



K]Ybž² ghYffY]Wk !: Y`jI`B Yi fYi h\Yfž`U`YI`YghfY`U`XY`Ygei`É
U`Ya`UbUž]a`dfYg]cbİ`bc`gc`c`Yb`Ug`UXYfUgž`g]bc`hUa`V]Åb`Y`cg
XY`Y`U`"9`† [UXcf`XY`" - UÍ`cg`Yg`Wcbg]XYfUXc`i`bc`XY`cg`a`Y`cfYg
d]`chcg`Yb`U`\\]ghcf]U`XY`Ygei`ÉU`Ya`½`b`m`di`YXY`fYWcfXUf`i`bU
WffYfU`YI`]hcgU`Wcb`%`'j`]Wcf]Ug`Yb`U`7`cdU`A`i`bX]U`m`W]bWc
a`YXU`Ug`XY`WJa`dYcbUhc`a`i`bX]U`"G]b`Ya`VUf[`cžgi`fYbi`bW]U`Yb
&\$%-`bc`Z`Y`Y`Z]bU`XY`gi`g`Ua`V]W]cbYg`XYdcfhj`Ugž`g]bc`ei`Y
Wca`Ybnİ`i`b`Wca`dfca`]gc`]a`dfYg]cbUbhY`Wcb`cg`dfcmY`Wcg`XY
dfchYWW]İ`b`Ua`V]YbhU`m`W]a`½]h]WU"

`FYW]YbhYa`YbhY`B Yi fYi h\Yf`Z`Y`]bj`]hUXc`U`J]YbU`dcf`U`YghfY`U`

XY`<c`mk ccX`5fbc`X`GWk UfnYbY[[Yf" @cg`Xcg`XUb`Zcfa U`U`U
U[YbXU`XY`U`dc`Ěh]WU`Ua V]YbhU`ž`Wcb`GWk UfnYbY[[Yf`&\$&\$
`UbnUfcb`U`W`a Vfy`XY`a i bXc`Ui ghf]UWc`dUfU`dfca cj Yf`Y`
]bhYfWJa V]c`gcVfy`Ug`a YX]XUg`WcbhfU`Y`WJa V]c`W]a ½h]Wc"
8Ygdi Åg`XY`Yj Ybhcž`BYi fYi h\Yf`]bj]hĭ`U`gi g`gY[i]XcfYg`Yb
=ghU[fUa`U`Wca dUfh]f`gi`a ca Ybhc`YgdYWU`Wcb`5fbc`X`m
Z]bU`a YbhY`hUa V]Åb`di V`]W`Zchcg`Wcb`U`YmYbXU`XY`hYb]g
8ca]b]WH\]Ya`mY`a chcf`B]Wc`FcgVYf["9b`i bU`XY`gi g
di V`]WUW]cbYgž`BYi fYi h\Yf`U[fUXYWĭĭ`U`GWk UfnYbY[[Yfž`ei Y
Ygh½U`gi`UXc`Wcb`dU`UVfUg`]bgd]fUXcfUg" Bc`gY`Y`d]X]ĭ`a i Wc
h]Ya dc`U`YI`dfcZYg]cbU`XY`GcWWfž`bc`gY`Y`d]X]ĭ`a i Wc`h]Ya dc
gcVfy`U`Wcbhf]Vi Wĭĭ`b`XY`BYi fYi h\Yf`Wcb`U`]W`b]WU`W]hU`< UghU`@U
J]ghUž`VYVÅ`"XY`"HYfa]bUhc f`"

9a VU`UXcf`Ua V]YbhU`Wcb`dUg]ĭ`b`

@`dUg]ĭ`b`dcf`Ug`a cbhUĭ`Ug`m`U`bUhi fU`YnU`gcb`Y`]a di`gc`XY
BYi fYi h`"7ca c`fYgi`hUXcž`Zi`Y`bca VfUXc`Ya VU`UXcf`XY`U`CBI
dUfU`a cbhUĭ`Ug`m[`UW]UfYg`]a d]cg`dcf`Ug`BUW]cbYg`i b]XUg`9ghY
dUdY`Y`dYfa]hY`WfYUf`WcbWYbW]U`gcVfy`U`dfchYWWĭĭ`b`XY`cg
YWc]g]ghYa Ug`gYbg]V`Yg`XY`a cbhUĭ`U`m[`UW]UfYg`"A`Y`[i ghUfĚU
XUf`Y`i b`dc`Wc`U`Ug`a cbhUĭ`Ug`dfchY[]ÅbXc`Ug`Wcb
WcbhUa]bUWĭĭ`b`ž`YbZU]nU`BYi fYi h\Yfž`ei]Yb`hUa V]Åb`Ubnĭ
]b]W]Uhj Ug`Wca c`"ÅfcYg`bUhi fU`Yg`dUfU`gYbg]V`]nUf`U`cg
Ā`j YbYg`U`U`dfchYWWĭĭ`b`XY`a YX]c`Ua V]YbhY`"

7cb`gi`Zi`bXUWĭĭ`b`": i bXUWĭĭ`b`": Y`]i`BYi fYi h\Yfž`ei Y`Zi`Y
Zi`bXUXU`Yb`&\$&\$ž`gi`cV`Yh]j`c`Yg`]bgd]fUf`U`b]ĭ`cg`m`Ā`j YbYg`m
hfUbga]h]f`Yg`i b`Ua cf`dcf`Y`a cj]a]Ybhc`9`dfcmYWc
"tA`cj]ÅbXcgY`]bhY`][YbhY`"MU`U`U`WUbnUXc`U`a ½g`XY`%`\$ž\$\$\$
b]ĭ`cg`midfca i Yj`Y`gi`fYgdcbgUV`]XUX`gcW]U`migi`g`UWh]j]XUXYg
XYdcfh]j Ug`5XYa ½gž`BYi fYi h\Yf`h]YbY`Y`dfc[fUa U`Ua V]YbhU`
"H]YffU`gU`i XUV`Y`"B]ĭ`cg`gU`i XUV`Yg`""]b]W]UXc`ei`Y`]i`a]bU`U
WcbYI]ĭ`b`Ybhfy`Y`WJa V]c`W]a ½h]Wc`m`U`gU`i X`XY`cg`b]ĭ`cg`"

I bU`a]fUXU`UW]U`UXY`Ub`hY`

BYi fYi h\Yf`bc`gc`c`Ygi`b`Ya VU`UXcf`XY`U`dfchYWWĭĭ`b`Ua V]YbhU`

m`W]a ½h]WUž]g]bc`hUa V]Āb`i b`YI dYfhc`m`Ui hcf`XY`XYdcfhYg
gc`]W]hUXc`"Gi g`]Vfcgž`]bWi]XU`U`gYf]Y`XY`]Vfcg`]bZUbh]`Yg`Ł`ž
"Ci f`5`dg`"m`"H\Y`@Y[[Y`cZ`h\Y`5`dg`ž`a i YghfUb`gi`W`ca dfca]gc
W`b`U`W`bYI]i b`YbhY`U`YXi WUW]i b`m`U`W`cbgYfj UW]i b`XY`U
bUhi fU`YnU`"9b`Y`c`hcÍ`c`XY`&\$&) `di V`]WUf½]gi`bi Yj`c`]Vfc`"H\Y
K UhYf`cZ`h\Y`5`dg`"↑`bhc`W`b`BUh]cbU`"; Yc[fUd\]W`

`7cb`i bU`Ua d`]U[Ua U`XY`dfcmY`W`cgž`XcW`a YbhU`Yg`dUfU`Y`5F8
migi`dUdY`W`ca c`YI dYfhc`Yb`XYdcfhYg`XY`]bj]Yfbcž: Y`]I
BYi fYi h\Yf`g][i Y`g]YbXc`i b`↑ [UXcf`]a dcfhUbhY`Yb`U
W`ca V]bUW]i b`XY`U`W`cbW]YbW]U`XYdcfh]j U`m`Ua V]YbhU`"FYi b]f`gi
dfcmY`W`c`dUfU`fYi b]f`U`W]YbW]Už`U`dc`Ē]WU`m`U`gcW]YXUX`Yg`i b
dUgc`XY`hYbXYbW]U`dUfU`W`fYUf`i b`Zi hi fc`a ½g`gU`i XUV`Y`m
gcghYb]V`Y`"

`@cg`XYgUZĒcg`gcb`YI W`YbhYgž`dYfc`BYi fYi h\Yf`gY`U
W`ca dfca Yh]Xc`W`b`U`dfchYWU]i b`XY`a YX]c`Ua V]YbhY`W`b`d`YbU
Zi YfnU`"MU`gYU`W`b`UWW]cbYg`XY`]a d]YnU`c`Yb`fY`UW]cbYg`dÖV`]WUgž
gY`W`ca dfca YhY`U[UfUbh]nUf`ei Y`Ug[YbYfUW]cbYg`Zi hi fUg
hUa V]Āb`di YXUb`j]j]f`Yb`i bU`YgW`bU`U`d]bU`]a d]U`"

`DUfU`cVhYbYf`a ½g]bZcfa UW]i b`gcVfY: Y`]I`BYi fYi h\Yf`migi
W`ca dfca]gc`W`b`Y`a YX]c`Ua V]YbhYž`j]g]hY`Ug`d ¼]]bUg`XY

8YhU]`g	
C fh	K]Ybž`² ghYffY]W
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Yf_i f"XY • k k k "Ui ghf]Ub k cf`Xgi a a]h"W`ca • k k k "Yi fcgdcfh"XY

6Ygi W`X`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!k]Yb`bYh