

5VbY\ a Yb]b`XYf`@YVYbga]hhY. `Gc
gYb_Yb`G]Y`=\ f`? fUb_\Y]hgf]g]_c`°

@Ub[Zf]gh][Y`Ghi X]Yb`nY][Ybž`k]Y`; Yk]W`hgfYXi _h]cb`]b`XYf
@YVYbga]hhY`W`fcb]gW`Y`? fUb_\Y]hYb`j Yff]b[Yfhi`bX`X]Y
; Ygi`bX\Y]h`gh`f`h`



=bYfY`GhUXhž`² ghYffY]W`!`9]bY`U_hi Y`Y`@Ub[nY]hghi X]Y`XYf
l b]j Yfg]h`h`<Y`g]b_]`Vf]b[h`[i hY`B UW`f]W`hYb`ZØf`U`Y`ž`X]Y]b`XYf
@YVYbga]hhY`fhk]gW`Yb`(\$`i`bX`) \$`J\`fYb`E`ØVYfZØgg][Y`?]`cg
`cgk YfXYb`a`ØW`hYb``@Ui`h`XYb`: cfgW`Yfb`_Ubb`Y]bY
; Yk]W`hgfYXi _h]cb`]b`X]YgYf`Yb`hgW`Y]XYbXYb`@YVYbgd\UgY`XUg
F]g]_c`ZØf`W`fcb]gW`Y`9f`fUb_i b[Yb`Yf\YV`]W`gYb_Yb`
l bhYfgi W`h`k`i`fXYb`; Ygi`bX\Y]hgXU`hYb`j`cb`fi`bX`&`"\$\$\$`DYfgcbYb
Ui`g`; fc»Vf]hUbb]Yb`i`bX`:]bb`UbX`ØVYf`Y]bYb`NY]hfUi`a`j`cb`V]g`ni
')`J\`fYb``8]Y`9f[YVb]ggY`g]bX`Y]bXfi`W`gj`c``.K`Yf`j`cb
, VYf[Yk]W`h`Ui`Z`B`cfa`U`[Yk]W`h`UVb]a`a`hž`\U`h`Y]b`i`a`)`+`Dfc`nYb`h
[Yf]b[YfYg`F]g]_c`ž`Ub`W`fcb]gW`Yb`? fUb_\Y]hYb`k]Y`8]UVY`hYg`Hmd
&ž`6`i`h`c`W`Xfi`W`_i`bX`<Yfn!`?fY]g`Ui`Z`9f`fUb_i b[Yb`ni`Yf`fUb_Yb`
Ni`XYa`nY][h`X]Y`Ghi`X]Y`ž`XUgg`X]Y`; YgUa`hghYfV`]W`_Y]h]b`X]YgYf

; fi ddY`i a`i`%-`DfcnYb`h`b]YXf][Yf`]ghž`k]Y`a`Y]bVYn]f_`"Uh
VYf]W`h`h"

8cW`k`Y`W`Y`i`U_`hc`f`Y`b`gd]Y`Y`b`>`]YfVY]`Y]bY`F`c`>`Y`3`8]Y`Z]bb]gW`Y`b`
K`]ggY`b`g`W`U`Z`h`Y`f`U`b`U`mg]Y`f`h`Y`b`@`U`b`[`n`Y]h`X`U`h`Y`b`ž`X]Y`b`U`>`Y`Y`[`Y`b`ž`X`U`gg`
b]W`h`b`i`f`X`Y`f`;`Y`k`]W`h`g`j`Y`f`i`g`h`k`]W`h`][`>`]ghž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`>`X]Y`5`f`h`
i`b`X`>`K`>`Y]g`Y`ž`k`]Y`X]Y`g`Y`J`Y`f`k`U`b`X`i`b`[`>`]Y`g`W`]Y`>`h`"9]b`Y`]b`X]j`]X`i`Y`>`
V`Y`[`>`Y]h`Y`h`Y`G`h`c`Z`k`>`Y`W`g`Y`h`>`Y`f`U`d]Y`ž`k`]Y`g]Y`j`c`b`>`Y`U`h`Y`f]Y`g`k`]Y`
Y`U`g`m]Z`Y`U`b`[`Y`V`c`h`Y`b`>`k`]f`X`ž`_`U`b`b`>`X`U`V`Y]i`b`h`Y`f`g`h`0`h`Y`b`" <]Y`f`V`Y]`k`]f`X`
[`U`b`n`U`i`Z`Y]b`Y`d`Y`f`g`0`b`>`]W`Y`>`6`Y`h`f`Y`i`i`b`[`>`i`b`X`>`Y]b`Y`
g`h`c`Z`k`>`Y`W`g`Y`U`b`f`Y`[`Y`b`X`Y`9`f`b`A`>`fi`b`[`>`]Y`g`Y`h`h`"C`d`Y`f`U`h]c`b`Y`b`>`c`X`Y`f`
A`Y`X]_`U`a`>`Y`b`h`Y`g]b`X`>`X`U`V`Y]`b]W`h`b`c`h`k`>`Y`b`X][`" `

K`]W`h`h][`Y`9`f`[`Y`V`b]ggY`>`X`Y`f`>`G`h`i`>`X]Y`b`

8]Y`@`U`b`[`n`Y]h`g`h`i`>`X]Y`>`\`U`h`a`>`Y`>`f`Y`f`Y`>`k`]W`h`h][`Y`9`f`[`Y`V`b]ggY`
>`Y`f`j`c`f`[`Y`V`f`U`W`h`ž`>`X`U`f`i`>`b`h`Y`f`.

- (, i`>`k`>`Y`b][`Y`f`>`W`f`c`b]g`W`Y`>`9`f`_`f`U`b`_`i`>`b`[`Y`b`>`V`Y]`A`>`Y`b`g`W`Y`b`ž`
X]Y`>`U`i`Z`B`c`f`a`>`U`[`Y`k`]W`h`i`U`V[`Y`b`c`a`>`a`>`Y`b`>`\`U`V`Y`b`" `
- (& i`>`k`>`Y`b][`Y`f`>`W`f`c`b]g`W`Y`>`9`f`_`f`U`b`_`i`>`b`[`Y`b`>`c`>`\`b`Y`
H`m`d`!`&!`8]U`V`Y`h`Y`g`" `
-) + i`>`k`>`Y`b][`Y`f`>`W`f`c`b]g`W`Y``?`f`U`b`_`>`\`Y]h`Y`b`>`b`U`W`>`%`&`>`>`\`f`Y`b`
B`U`W`V`Y`c`V`U`W`h`i`>`b`[`g`n`Y]h`" `
- %- i`>`[`Y`f]b`[`Y`f`Y`>`A`>`c`f`h`U`>`h`A`h`>`V`Y]`>`U`b`[`Z`f]g`h][`Y`a`
;`Y`k`]W`h`g`j`Y`f`i`g`h`" `

8]Y`g`Y`>`N`U`>`\`Y`b`>`V`Y`>`Y`[`Y`b`>`Y]b`X`f`0`W`_`>`]W`h`ž`>`X`U`gg`>`Y`g`g]W`h`>`>`c`>`\`b`h`ž`>`Y`h`k`>`U`g`i`]b`
X]Y`>`Y][`Y`b`Y`;`>`Y`g`i`>`b`X`>`\`Y]h`i`n`i`>`]b`j`Y`g`h]Y`f`Y`b`"9]b`Y`5`b`U`mg`Y`ž`>`X]Y`]b`>`X`Y`f`
:`U`W`n`Y]h`g`W`f]Z`h`i`>`5`A`5`j`Y`f`0`Z`Z`Y`b`h]W`h`k`i`>`f`X`Y`ž`>`V`Y`g`h`A`h][`h`ž`>`X`U`gg`>`X]Y`
;`Y`k`]W`h`g`f`Y`X`i`_`h]c`b`>`X`i`>`f`W`>`[`Y`g`i`>`b`X`Y`>@`Y`V`Y`b`g`g`h]`>`A`b`X`Y`f`i`>`b`[`Y`b`>`Y`f`n]Y`>`h`
k`>`Y`f`X`Y`b`_`U`b`b`ž`>`c`>`\`b`Y`>`X`U`gg`>`W`h]f`i`>`f`[`]g`W`Y`>`c`X`Y`f`>`a`>`Y`X]_`U`a`>`Y`b`h`0`g`Y`
9]b`[`f]Z`Z`Y`>`b`c`h`k`>`Y`b`X][`>`g]b`X`ž`>`g`c`>`j`>`c`>`"Uh`" `

8`Y`f`>`9]b`Z`i`>`g`g`>`X`Y`f`>`9`f`b`A`>`\`fi`>`b`[`>`U`i`Z`>`X]Y`
;`Y`g`i`>`b`X`>`\`Y]h`

9]b`k Y]hYfYf`nYbhfU`Yf`5gdY`_h]gh`X]Y`9fbÅ\fi b["`9]bY`[Ygi bXYž
 Ui g[Yk c[YbY`?cgh`gd]Y`h`Y]bY`YbhgW`Y]XYbXY`F c``Y`]a` ?Ua dZ
 [Y[Yb`W`fcb]gW`Y`?fUb`_`Y]hYb" `@Ui h`[Ygi bX\Y]hgk]ggYb"XY
 gW`Øhnh`g]Y`b]W`h`bi f`j`cf` , VYf[Yk]W`h`i bX`8]UVYhYgž`gcbXYfb
 _Ubb`Ui W` <Yfn!`?fY]g`Ui Z`9f`_fUb`_i b[Yb`i bX`gc [Uf`VYgh]a` a`hYb
 ?fYVgUfhYb`j`cfVYi [Yb" `K <C!8YZ]b]h]cbYb`nY][Ybž`XUgg
 ; Ygi bX\Y]h`k`Y]h`a`Y`f`]gh`U`g`X]Y`5V`k`Y`g`Yb`Y]h`j`cb`?`fUb`_`Y]h`Y]b
 [Ygi bXYf`@YVYbggh]`Z`ØfXYfh`XUg`_ØfdYf`]W`Yž`[Y]gh][Y`i bX`gc`n]U`Y
 K`c`\`VYZ]bXYb"

9I dYfhYb`Ya`dZY`\`Yb`Y]bY`j`c``k`Yfh][Yž`dZ`Ub`nYb`fY]W`Y`9fbÅ\fi b[
 a`]h`hÅ[`]W`Yb`Dcfh]cbYb` ; Ya`ØgY`i bX`C`Vghž`k`Yb][`Ni`W`_Yf`i bX
 Y]bYb`a`cXYfU`hYb`?`cbgi`a`j`cb`h]Yf]gW`Yb`Dfc`Xi`_`hYb" : Øf`j`]Y`Y
 _Øbb`hY`VYfY]hg`Y]bY`Y]bZ`U`W`Y`I`a`ghY``i b[`XYf`9fbÅ\fi b[`Y]b
 k`]W`h][Yf`G`W`f]h`i]b`X]Y`f]W`h][Y`F`]W`h`i b[`gY]b"

Ni`gUa`a`Yb[YZ`Uggh`V`Y]Vh`Z`Y`ghni` \U`hYb.`K`Yf`]b`XYf`@YVYbga`]hhY
 [Yn]Y`h`Ui`Z`gY]bY` ; Ygi bX\Y]h`U`W`hY`h`i bX` ; Yk`]W`h`j`Yf`]Yfhž`_Ubb
 XUa`]h`b]W`h`bi f`gY]b`K`c`\`VYZ]bXYb`ghY][Yfbž`gcbXYfb`Ui`W`gY]bY
 @YVYbgYfk`Ufhi b[`j`Yf`Åb[Yfb" `9]b`VYk`i`gghYf`@YVYbggh]`]gh
 XYa`bU`W`b]W`h`bi f`a`Ø[`]W`ž`gcbXYfb`b`chk`YbX][ž`i`a`[Ygi bX`ni
 U`hYfb"

8YhU]`g	
Cfh	⇒bYfY`GhUXhž`²`ghYffY]W`
EiY`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Y]bVYn]f`_`Uh • k k k "j c``Uh • k k k "[Ygi bX\Y]hgk]ggYb"XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`a`Y]b!k`]Yb"bYh